

Manager par les risques, au coeur des projets

PRÉSENTIEL

Améliorer son management de projet en intégrant les risques comme menace ou opportunité

Formation uniquement éligible au personnel du groupe SNCF

- **Code Raf :** IGTC1081
- **Niveau :** 3 - Perfectionnement
- **Durée :** 2 jours
- **Tarif :** à partir de 1300.00€ HT

- **Prérequis :** Avoir suivi la formation - Pratiquer la maîtrise des risques (IGTC1080/IGTC1080DI)

● Présentation

Objectifs pédagogiques :

- Animer un groupe d'identification des incertitudes
- Prendre en compte les risques au sens de menace aussi bien qu'opportunité»
- Mettre en œuvre des approches systématiques (approche cindynique)
- Proposer des actions tenant compte des risques identifiés
- Se servir d'outils (diagramme d'affinités, cartographie, SWOT etc.)

● Programme

Jour 1

- Rappeler les notions
- Définir un cadre de pratiques
- Distinguer les risques du projet d'autres risques
- Caractériser des risques par nature et criticité
- Placer des risques sur une carte
- Utiliser la norme ISO 31000
- Découvrir l'apport de la norme : novations et nouvelles acceptions
- Mettre ses principes et ses recommandations en application
- Identifier des risques au-delà des seuls domaines techniques
- Utiliser les apports de l'approche cindynique
- Identifier « déficiences », « disjonctions » et « dissonances »
- Évaluer les risques
- Proposer une évaluation relative : prioriser les risques
- Mettre en place une provision pour risque et la faire évoluer

Jour 2

- Traiter les risques
- S'appuyer sur les référentiels d'entreprises
- Anticiper, prévenir, protéger, corriger
- Maîtriser les risques
- S'organiser pour garantir l'atteinte de l'objectif du projet
- Combiner forces, faiblesses, opportunités et menaces
- Mettre en œuvre sur un cas récapitulatif
- Récapituler
- Évaluer & Conclure

Méthodes mobilisées

Trois moyens techniques de perfectionner une approche systématique des risques sont abordés en particulier :

- le diagnostic cindynique qui permet d'envisager à la fois les risques techniques et non techniques de façon systématique
- le montage d'un dispositif de traitement des risques d'actualisation de ces traitements

- la combinaison et la coordination d'actions pour mieux annihiler les risques
 - la formation s'appuie sur des cas concrets
-

● Public cible

Ce module s'adresse à des acteurs de projets ayant de l'expérience souhaitant approfondir le sujet de la gestion des risques, et améliorer leur puissance d'anticipation et de gestion des risques sur leurs projets.

A noter

Une connaissance de la démarche risques est nécessaire. Si vous n'avez pas suivi la formation initiale « Pratiquer la maîtrise des risques », nous vous invitons à utiliser Ludic pour déterminer votre niveau.

Cette formation est un prérequis obligatoire à la formation d'approfondissement « Projets complexes, des clés pour réussir »

● Modalités

01 Appréciation

Questionnaire d'appréciation systématique après la formation, et 2 à 3 mois plus tard

02 Évaluation

L'atteinte des objectifs de la formation est évaluée durant la formation.

Une auto-évaluation de l'atteinte des objectifs et de la mise en œuvre des acquis est envoyée à l'apprenant 2 à 3 mois après de la formation.

03

Modalités d'inscription

- Pour les collaborateurs SNCF, inscription auprès de votre Cofo

Délais d'accès : Inscription possible **jusqu'à 15 jours avant la formation**

Version active du du 2023/11/27

Pour une question sur le contenu de la formation :

developpement@monudi.com

Pour une question administrative sur la formation :

production@monudi.com