Manager par les risques, au coeur des projets

DISTANCIEL

Améliorer son management de projet en intégrant les risques comme menace ou opportunité

Formation uniquement éligible au personnel du groupe SNCF

- Code Raf : IGTC1081DI
- Tarif: à partir de 1300.00€ HT
- Niveau: 3 Perfectionnement

Durée: 2 jours

- Prérequis: Avoir suivi la formation Pratiquer la maîtrise des risques (IGTC1080/IGTC1080DI)
- Présentation

Objectifs pédagogiques :

- Animer un groupe d'identification des incertitudes
- Prendre en compte les risques au sens de menace aussi bien qu'opportunité
- Mettre en oeuvre des approches systémiques (approche cindynique)
- Proposer des actions tenant compte des risques identifiés,
- Se servir d'outils tels que diagramme, SWOT, etc...
- Programme

Jour 1: Visioconférence (3h30) et travail en groupe (1h30)

Jour 2 : Visioconférence (3h30) et travail en groupe (2h00)

Jour 3: Visioconférence (3h30)

Jour 1:

- Concepts généraux. Identification.
- Evaluation et hiérarchisation des risques (exposé et exercices).

Jour 2:

- Tolérance individuelle, action de couverture et maitrise, plan de management (exposé et exercices).
- Estimation de la provision, pilotage et tableau de bord, mise en pratique du management (exposé et exercices).

Méthodes mobilisées

Trois moyens techniques de perfectionner une approche systématique des risques sont abordés en particulier :

- le diagnostic cindynique qui permet d'envisager à la fois les risques techniques et non techniques de façon systématique
- le montage d'un dispositif de traitement des risques d'actualisation de ces traitements
- la combinaison et la coordination d'actions pour mieux annihiler les risques
- la formation s'appuie sur des cas concrets

Public cible

Ce module s'adresse à des acteurs de projets ayant de l'expérience souhaitant approfondir le sujet de la gestion des risques. et améliorer leur puissance d'anticipation et de gestion des risques sur leurs projets.

Anoter

Une connaissance de la démarche risques est nécessaire. Si vous n'avez pas suivi la formation initiale « <u>Pratiquer la maitrise des risques</u> «, nous vous invitons à utiliser Ludic pour déterminer votre niveau.

Cette formation est un prérequis obligatoire à la formation d'approfondissement « <u>Projets complexes, des clés pour réussir</u>«

Modalités

O1 Appréciation

Un questionnaire d'appréciation est systématiquement envoyé après la formation.

02 Évaluation

L'atteinte des objectifs de la formation est évaluée durant la formation.

Une auto-évaluation de l'atteinte des objectifs et de la mise en œuvre des acquis est envoyée à l'apprenant 2 à 3 mois après de la formation.

- 03
- Pour les collaborateurs SNCF, inscription auprès de votre Cofo
- Pour les entreprises externes, contactez anne.ponchel@udi-sncf.com

Délais d'accès : Inscription possible jusqu'à 15 jours avant la formation

Version active du du 2022/08/04

Pour une question sur le contenu de la formation :

developpement@monudi.com

Pour une question administrative sur la formation :

production@monudi.com