# Management de projet : Principes et Méthodes

PRÉSENTIEL

Découvrir et appliquer les grands principes du management de projet

Cette formation permet à tous les débutants dans le Management de projet d'acquérir les bases du pilotage d'un projet.

Prérequis pour les externes au Groupe SNCF : Avoir une expérience en ingénierie ferroviaire et avoir des connaissances SNCF Réseau avérées

- Code Raf: IGTC1001 Niveau: 2 Initial Durée: 5 jours Tarif: à partir de 3 250.00€ HT
- Prérequis: Aucun

## Présentation

#### Objectifs pédagogiques:

- Comprendre les bases du projet et de son organisation (montage d'opération, acteurs et missions, processus)
- Connaître et appréhender les différents outils du management de projet (OT, planning, budget, risques, pilotage)
- Appréhender les bases de la relation avec le client
- Comprendre les bases du travail en équipe transverse

# Programme

#### Partie 1: Les principes

- Découverte du mode projet
- Principes et caractéristiques d'un projet
- Montage d'une opération
- Organisation d'un projet
- Analyse des besoins et émergence
- Les domaines du management de projet et le plan directeur de projet
- Organigramme des tâches
- Démarche de planification
- Budget
- Maîtrise des risques
- Eléments clé du contrat
- Communication du projet (réunions, reporting, tableau de bord, relation client)
- Pilotage
- Référentiels

#### Deuxième période: La pratique

Application de la 1ere période pendant laquelle les participants font vivre un projet en équipe

- Emergence
- Cadrage du projet
- Macro-planning et enveloppe budgétaire
- Présentation client
- Préparation du projet
- Conception
- Planning détaillé : création et mise à jour
- Budget détaillé : création et suivi, tableau de bord
- Analyse des risques et gestion des événements
- Revues clients
- Retour d'expérience (REX)

## Méthodes mobilisées

- **Période 1**: Principes essentiels du Management de projet. De nombreux exercices d'application permettent d'intégrer et de pratiquer les notions au fur et à mesure.
- **Période 2**: Pratique. Les participants sont autonomes pour organiser et piloter leur projet au sein d'une équipe pluri-disciplinaire.

### Public cible

Tous ceux qui travaillent dans un environnement projet et sont débutants dans le management de projet : Directeurs de Projet, Chefs de projet ou Assistants Chef de projet, RMOA / PO, CPO, Coordinateurs Etudes Projets, Responsable de Lots Travaux .

#### Anoter

Les deux modules sont indissociables.

Le niveau de cette formation correspond au prérequis pour les formations Management de Projet, mais il n'est pas obligatoire d'avoir suivi cette formation pour participer aux autres modules (délais, coûts, risques etc.)

Si vous avez déjà de l'expérience en Management de projet, vous pouvez vous inscrire directement aux formations des compétences que vous souhaitez développer.

## Modalités

## O1 Appréciation

Un questionnaire d'appréciation est systématiquement envoyé après la formation.

# 02 Évaluation

L'atteinte des objectifs de la formation est évaluée durant la formation.

Une auto-évaluation de l'atteinte des objectifs et de la mise en œuvre des acquis est envoyée à l'apprenant 2 à 3 mois après de la formation.

# 03 Inscription

- Pour les collaborateurs SNCF, inscription auprès de votre Cofo
- Pour les entreprises externes, contactez anne.ponchel@udi-sncf.com ou commercial@udi-sncf.com

Délais d'accès : Inscription possible jusqu'à 15 jours avant la formation

Version active du du 2025/01/22

Pour une question sur le contenu de la formation :

developpement@monudi.com

Pour une question administrative sur la formation :

production@monudi.com